

# Прощай 2021-й, здравствуй, 2022-й! Новогоднее блиц-интервью с Дмитрием Галкиным и руководителями российского фарммедпрома - ФармМедПром

Многие согласятся, что второй год пандемии был очень насыщенным и гораздо более динамичным, чем первый. Отечественные регуляторы и представители фармацевтической и медицинской промышленности смогли не только преодолеть кризис, но и использовать его как динамичный старт для новых впечатляющих свершений. В своем традиционном новогоднем блице ФармМедПром попросил людей, которые были на передовой фармацевтической отрасли и приняли главные вызовы пандемии, подвести итоги года и рассказать о своих ожиданиях и планах на будущий 2022 год. Начнет наш материал праздничное обращение Дмитрия Сергеевича Галкина.

- [Дмитрий Сергеевич Галкин, Директор Департамента развития фармацевтической и медицинской промышленности Министерства торговли и промышленности России](#)
- [Алексей Торгов, Заместитель генерального директора по корпоративным связям и коммуникациям ВЮСАД](#)
- [Анна Арутюнова, Директор по развитию производства АО «Валента Фарм»](#)
- [Георгий Побелянский, Генеральный директор фармацевтической компании «ВЕРТЕКС»](#)
- [Лариса Духина, Директор производственного комплекса «Петровакс»](#)
- [Александр Быков, Директор по экономике здравоохранения компании «Р-фарм»](#)
- [Сергей Дмитровиченко, Заместитель генерального директора по развитию продаж, маркетингу и сервисной поддержке Холдинга «Швабе» \(Госкорпорация Ростех\)](#)
- [Алина Кузякина, Главный реабилитолог компании «Моторика»](#)

**Дмитрий Сергеевич Галкин, Директор Департамента развития фармацевтической и медицинской промышленности Министерства торговли и промышленности России**



Задачи на 2021 год формировались и трансформировались под влиянием целого ряда факторов – это и

пандемия COVID-19, и переход к регулированию по правилам Евразийского экономического союза, и глобальные экономические процессы, а также ряд текущих задач, которые стоят перед нами постоянно и качество выполнения которых не должно падать даже в связи с чрезвычайными обстоятельствами.

Одним из наиболее приоритетных направлений работы стало некоторое переформатирование концепции Стратегии «Фарма-2030», которая по итогу широко обсуждалась с отраслью, в том числе была презентована на VI Ежегодном форуме «БИОТЕХМЕД» и получила высокую оценку как профессионального сообщества в целом, так и коллег из других федеральных органов. Стратегия призвана стимулировать дальнейшее устойчивое развитие фармацевтической промышленности, обеспечивая импортнезависимость и безопасность страны и делая упор на выводе на рынок современных инновационных препаратов. В настоящее время мы завершаем согласование текста, рассчитываем, что Стратегия будет принята в ближайшее время и, уже начиная с будущего года, мы сможем приступить к ее активной реализации.

Прошедший год, как и 2020, неразрывно связан для нас и для всей фармацевтической и медицинской промышленности с борьбой с пандемией коронавируса. Благодаря слаженной работе российских производителей, дистрибьютеров и аптек в круглосуточном режиме осуществлялись мероприятия по предотвращению дефицита необходимых лекарственных препаратов и медицинских изделий. Удалось не только вывести на рынок новые отечественные препараты, но и существенно нарастить объем их производства. В результате чего, в условиях приостановки поставок импортных препаратов, удалось не только не замедлить, но и качественно обеспечить оказание медицинской помощи больным с COVID-19.

Особую роль в борьбе с пандемией сыграла российская вакцина «Спутник V», ставшая первой зарегистрированной в мире и на сегодня уже одобренной в 71 стране. По количеству полученных одобрений «Спутник V» занимает второе место в мире, создаются производства этого препарата за рубежом. Хочу отметить, что мы – одна из немногих стран мира, осуществивших разработку, организацию и масштабирование производства собственных вакцин от COVID-19, что стало возможным благодаря существенным накопленным компетенциям как в кадровом, так и технологическом и промышленном потенциале. Сейчас это уже пять вакцин («Гам-КОВИД-Вак», «Спутник Лайт», «ЭпиВакКорона», «КовиВак», «Гам-КОВИД-Вак-М»), позволяющих формировать иммунитет граждан к коронавирусу и дающим нам надежду на победу над пандемией и возвращение к привычной жизни и работе.

Медицинская промышленность также оперативно откликнулась на вызовы пандемии и организовала производство и в сжатые сроки вывела на рынок, например, широкую номенклатуру необходимых тест-систем, работающих по всем известным на сегодня методам диагностики.

Отдельное внимание сфокусировано на движении к экспортно-ориентированной модели. Мы ставим перед собой задачу к 2030 году добиться 30% доли экспорта от общего объема производства лекарственных средств. Для этого рассматриваются специальные меры поддержки, в том числе – возмещение расходов по выводу лекарств на международный рынок и финансирование клинических испытаний отечественных препаратов за рубежом. В этом году мы начали обкатывать данный инструмент для фармацевтической промышленности. Рассчитываем, что полноценно данная мера поддержки заработает уже со следующего года.

*От имени Минпромторга России и от себя лично хотел бы пожелать представителям фармацевтической и медицинской промышленности интересной и плодотворной работы, амбициозных планов и их реализации, крепкого здоровья и благополучия в уходящем и в новом годах!*

**Алексей Торгов, Заместитель генерального директора по корпоративным связям и коммуникациям ВЮСАД**



**Самый большой вызов, с которым пришлось встретиться и удалось справиться в работе в этом году?**

Для нас этот год прошел под флагом борьбы с COVID-19. Нам удалось в кратчайшие сроки организовать промышленное производство вакцин для профилактики новой коронавирусной инфекции и удвоить объем производства нашего оригинального препарата для упреждающей терапии цитокинового шторма, основной причины высокой смертности при COVID-19.

**Есть ли что-то, за что вы хотите поблагодарить коллег из отрасли?**

При реализации проекта по вакцинам Гам-КОВИД-Вак и Спутник Лайт мы работали в тесной кооперации со всеми их производителями. Мы провели бесчисленное количество совещаний, разработали основополагающие документы по качеству и синхронизировали все активности. За что коллегам большое спасибо!

**Самое знаковое событие для отрасли с этим году?**

Переход на регистрацию по правилам ЕАЭС.

**Чего вы ждете от будущего года?**

Новых вызовов.

**Что пожелаете коллегам из фармацевтической и медицинской отрасли в будущем году?**

Пусть каждый день нового года будет насыщенным и плодотворным, пусть в жизни ждут большие свершения, а в семьях будет уют и тепло!

**Анна Арутюнова, Директор по развитию производства АО «Валента Фарм»**



### **Самый большой вызов, с которым пришлось встретиться и удалось справиться в работе в этом году?**

Прежде всего для меня уходящий год запомнился двумя важными проектами:

- 1) Запуск производства новой линейки продуктов в Новосибирском филиале, который мы смогли осуществить только благодаря полной вовлеченности всех сотрудников и тщательно продуманной дорожной карте.
- 2) Не менее значимым событием стала организация процесса вакцинации сотрудников, работающих на производстве и находящихся на территории научно-производственного комплекса в г. Щелково. Это позволило защитить здоровье сотрудников компании и внести свою лепту в борьбу с пандемией. Пользуясь случаем, хочу поблагодарить все своих коллег за поддержку этого проекта и горжусь тем, что руковожу таким сознательным коллективом.

### **Самое знаковое событие для отрасли в этом году?**

Конечно же, это организация прививочной компании на национальном уровне и масштабирование процесса производства вакцин на различных фармацевтических предприятиях. Мы все понимаем, как непросто за короткий промежуток времени передать и адаптировать технологию производства вакцины к площадке, обеспечить необходимый запас доз. Были и другие значимые события, но это, на мой взгляд, самое масштабное.

### **Чего вы ждете от будущего года?**

Разумеется, весь мир живет в ожидании окончания пандемии. Но пока формируется тот самый коллективный иммунитет, нам нужно научиться адаптироваться к существующим ограничениям, не фокусируясь на негативных событиях и не забывая о том, что жизнь продолжается. Так в 2022 году в нашей компании будут реализованы глобальные проекты по цифровизации производства и контроля качества препаратов. Нас ждет старт работ по созданию нового производственного цеха жидких нестерильных форм. Кроме того, мы продолжаем подготовку к выводу на рынок новых продуктов. В совокупности каждый из этих проектов, помимо задач по развитию бизнеса, дает командам возможности для профессионального роста и реализации своего потенциала. Это так ценно – создавать что-то новое, внедрять лучшие практики и двигаться вперед.

## **Что пожелаете коллегам из фармацевтической и медицинской отрасли в будущем году?**

Не хочу ограничиваться только коллегами. Пандемия остро показала, как на самом деле хрупко наше благополучие и как важно и ценно в подобных ситуациях найти точку опоры, поддерживать других и самому ощущать поддержку. И как по-настоящему немного нужно каждому из нас, чтобы вновь чувствовать себя счастливым. Поэтому вслед за Конфуцием хочу пожелать всем поставить себе цель быть счастливыми. И если этот путь по какой-то причине покажется вам непреодолимым, тогда поменять путь. Но не менять цель!

## **Георгий Побелянский, Генеральный директор фармацевтической компании «ВЕРТЕКС»**



## **Самый большой вызов, с которым пришлось встретиться и удалось справиться в работе в этом году?**

Стремительное распространение коронавирусной инфекции в 2020 году спровоцировало нездоровый спрос на лекарства. Мы в экстремальном режиме пятикратно увеличили объем производства антибиотиков для лечения осложнений при COVID-19 и побили пятилетний рекорд выпуска продукции и оборота компании. Но это неестественное развитие событий. В этом году пандемия лишилась эффекта неожиданности и вошла в привычку. Результат – резкий контраст, снижение экономических показателей, корректировка планов и бизнес-процессов. Мы осознавали, что 2021-й год компенсирует гипертрофированный перекося спроса и производства, но всё же это стало вызовом и отрезвлением. Однако вызов трансформировался в плюс. Выравнивание ситуации отражает стабилизацию жизни в целом, несмотря на продолжение борьбы с заболеванием. У компании появилась возможность в нормальном режиме вернуться к допандемическим точкам роста, определить новые и сфокусироваться на сбалансированном развитии ассортиментного портфеля.

## **Есть ли что-то, за что вы хотите поблагодарить коллег из отрасли?**

За то, что не дают расслабиться и «уснуть» :).

## **Самое знаковое событие для отрасли в этом году?**

Стабилизация ковидной эпопеи и относительное ощущение баланса в работе и жизни в целом. Нервозность и истерия сменилась снижением общей напряженности, и не только в фарме, это отразилось на нормализации международных поставок, настрое и энтузиазме сотрудников,

оздоровлении всего.

В отрасли на этом фоне решения контрастные, но не менее значимые. Можно отметить продление упрощенного порядка: регистрации лекарств для лечения больных с коронавирусной инфекцией до 1 января 2023 года и ввоза и регистрации медизделий для борьбы с COVID-19 на три года. Фармпрактика охватывает и сопутствующие направления – речь о старте в этом году эксперимента по маркировке БАД. Посмотрим, что из этого выйдет.

### **Чего вы ждете от будущего года?**

Реже слышать и говорить слово «ковид» и вспомнить, что борьба с коронавирусом – не единственные задача и проблема человечества. Это данность, к которой пора бы привыкнуть. Поэтому жду полного открытия границ между странами и дальнейшего восстановления нормальной жизни.

### **Что пожелаете коллегам из фармацевтической и медицинской отрасли в будущем году?**

Не создавать своими действиями бессмысленную конкуренцию, в которой никто не выиграет, и тщательнее думать о стратегических планах компании и развитии отрасли. Иначе огромное количество игроков будет делать одинаковые лекарства по цене себестоимости. Это тупиковый путь развития, который через три-пять лет приведет в никуда.

### **Лариса Духина, Директор производственного комплекса «Петровакс»**



### **Самый большой вызов, с которым пришлось встретиться и удалось справиться в работе в этом году?**

Главное, что мы продолжили наращивать наши производственные мощности, увеличив объем производства в 1,7 раза по сравнению с доковидным 2019 годом. В этом году мы в рекордно короткие для себя сроки построили и запустили 4-ую производственную линию по выпуску инъекционных форм, подтвердив её полную готовность к работе. И еще один момент, который оказался критически важным для нас, как для производителя – в условиях, когда границы продолжают оставаться закрытыми и для большинства компаний существуют проблемы с поставками комплектующих, реактивов, программного обеспечения и инженерных решений, наши специалисты продолжают прокачивать навык дистанционного решения подобных технических вопросов, что сослужило нам очень хорошую службу.

## **Есть ли что-то, за что вы хотите поблагодарить коллег из отрасли?**

Хочу выразить большую благодарность коллегам из отрасли за взаимовыручку, за возможность обмениваться информацией и ресурсами. У нас есть пул дружественных и лояльных компаний, с которыми мы смогли наладить тесное сотрудничество – мы помогаем им, а они нам.

И, конечно, не могу не отметить, что в этом году мы вновь вернулись к формату очного проведения конференций и форумов, появилась возможность вживую пообщаться с представителями фармотрасли, обменяться мнениями и узнать, насколько сложно компании переживают пандемию, чему они учатся в создавшихся непростых условиях, как решают свои насущные проблемы и задачи, как выходят из трудных ситуаций.

## **Чего вы ждете от будущего года?**

От будущего года жду относительной стабильности и возвращения привычных форматов работы – чтобы не было страха, что из-за закрытых границ произойдет срыв каких-то критически важных для нас поставок или не будет возможности организовать приезд специалистов, проведение аудита поставщиков, который очень нужен и т.д. Но, вместе с тем, хотелось бы, чтобы навыки, которые мы поневоле приобрели в это непростое время, смогли сохранить и приумножить. Ведь многие процессы теперь настолько отточены нами, мы можем делать их на расстоянии, дистанционно, но от этого эффективность нашей работы не снижается, и это здорово.

## **Что пожелаете коллегам из фармацевтической и медицинской отрасли в будущем году?**

Коллегам фармацевтической и медицинской отрасли в будущем году желаю поменьше беспокойств, связанных с пандемией и всем, что с ней связано. Пусть наконец все стабилизируется, все изменится к лучшему. Хочу всем пожелать, чтобы это непростое время осталось в прошлом. Всем желаю здоровья, успехов творческих и технологических и полного удовлетворения результатами своего труда!

## **Александр Быков, Директор по экономике здравоохранения компании «Р-фарм»**



## **Самый большой вызов, с которым пришлось встретиться и удалось справиться в работе в этом году?**

Самым главным вызовом было противостояние пандемии COVID-19 во всех её проявлениях. Наши

общие усилия были направлены на то, чтобы обеспечить пациентов необходимыми средствами, позволяющими победить это опасное заболевание. Но также мы работали над созданием и совершенствованием правового поля, в рамках которого возможно было бы сохранение доступности терапии для пациентов, страдающих жизнеугрожающими и хроническими прогрессирующими редкими (в т.ч. орфанными) заболеваниями. Нам было важно, чтобы эта доступность не снизилась из-за общих проблем, обусловленных пандемией.

### **Есть ли что-то, за что вы хотите поблагодарить коллег из отрасли?**

Мне хотелось бы поблагодарить не только коллег из отрасли, но и представителей регуляторов, врачебных и пациентских сообществ, журналистов. В этом году мы все проявили огромную сплоченность. Именно в такой напряженный период нам удалось отбросить все разногласия и вместе эффективно противостоять общей угрозе, защитить жизни и здоровье множества людей по всей стране.

### **Самое знаковое событие для отрасли с этим годом?**

Этот год был настолько богат событиями, что затруднительно выделить какое-то конкретное – они все были продиктованы жизненной необходимостью оперативно принимать решения. Речь идет в том числе о таких событиях, как принятие решения по продлению регистрационных удостоверений, появление возможностей по ввозу незарегистрированных противоковидных препаратов и пересмотру цены во избежание дефектуры препаратов, разрешение на дистанционную торговлю некоторыми категориями лекарственных препаратов, быстрое и широкое внедрение телемедицины и цифровизация здравоохранения. Список этих замечательных и важных решений можно продолжать и продолжать.

### **Чего вы ждете от будущего года в свете развития отрасли?**

Очень бы хотелось, чтобы хотя бы часть тех регуляторных мер, которые в условиях пандемии были приняты в качестве экстренных, были распространены и на “мирную жизнь” после её окончания. В первую очередь речь идет о тех инициативах, которые позволили объединить усилия бизнеса, науки и государства, дав возможность в сжатые сроки сделать настоящий рывок в разработке новых технологий производства для спасения жизни людей. Вирусы, как и болезни ими вызываемые, не имеют границ, поэтому нам надо сообща создавать новый порядок, который бы открывал пациентам ускоренный доступ к новым технологиям и средствам защиты здоровья, невзирая на границы между странами.

### **Что пожелаете коллегам из фармацевтической и медицинской отрасли в будущем году?**

Год будет непростым. Придется побороться за достижение намеченных целей. Ковид нас всех перелопатил. Многие фундаментальные вещи пока так и остались далеки от реализации. При этом ожидания всех заинтересованных сторон возросли многократно. Нам всем сообща нужно будет преодолевать те заторы, которые сформировались еще даже в доковидную эру, а сейчас уж и вовсе превратились в завалы. В следующем году предстоит решать немало важных вопросов. Это будет год перемен. Уверен, что он будет благоприятствовать самореализации. Желаю всем сил, уверенности в себе и здоровья.

**Сергей Дмитроченко, Заместитель генерального директора по развитию продаж, маркетингу и сервисной поддержке Холдинга «Швабе» (Госкорпорация Ростех)**



**Самый большой вызов, с которым пришлось встретиться и удалось справиться в работе в этом году?**

С начала пандемии в России значительную роль в разработке и производстве инновационного оборудования, средств индивидуальной защиты, а также вакцин и лекарственных препаратов для борьбы с коронавирусом и его последствиями взяли на себя предприятия Ростеха. Холдинг «Швабе» принял в этой работе непосредственное участие. Мы в кратчайшие сроки аккумулировали имеющийся опыт производителя и поставщика медоборудования, а также использовали существующие производственные мощности для создания новых технологических решений. Дополнительным положительным эффектом стало создание новых рабочих мест. В уходящем году мы не только сохранили команду, наработки и компетенции, но и взяли высокий темп по созданию новых антиковидных продуктов, обеспечению заказчиков специализированным оборудованием и его сервисной поддержкой.

**Есть ли что-то, за что вы хотите поблагодарить коллег из отрасли?**

За сплоченность. События последних двух лет объединили людей, в том числе – в рамках нашей отрасли, которая состоит из множества компаний и корпораций самой разной направленности. Яркий пример – консорциум «Медицинская техника», в составе которого не только представители «Швабе» и других холдингов Ростеха, но и концерн «Алмаз-Антей» и «Росатома». Мы совместно работаем над проектами, которые помогут органично развиваться, а не конкурировать друг с другом.

**Самое знаковое событие для отрасли в этом году?**

Если брать отрасль в целом, то это новое законодательство в рамках ЕАЭС, которое со следующего года меняет принципы оборота медицинской техники и медизделий. Уходящий год можно назвать подготовительным к этим процессам. Участие в них позволит нам расширить присутствие на рынках стран-членов Евразийского экономического союза, быть с ним в едином экономическом поле и в целом предоставит новые возможности для развития нашей продукции.

**Чего вы ждете от будущего года?**

Реализации всего, что начали в уходящем году. Мы провели большую подготовительную работу по формированию определенных активностей, видов новой продукции и проектов. И с началом нового года готовы приступить к их воплощению.

## **Что пожелаете коллегам из фармацевтической и медицинской отрасли в будущем году?**

Новый год – это всегда новые возможности и связанные с ними вызовы. Не стоит забывать и о вызовах, которые сохраняют актуальность, такие как коронавирус и сердечно-сосудистые заболевания. Мое пожелание коллегам – достаточного количества сил и компетенций, чтобы достойно на них ответить. С наступающим!

**Алина Кузякина, Главный реабилитолог компании «Моторика»**



## **Самый большой вызов, с которым пришлось встретиться и удалось справиться в работе в этом году?**

В 2021 году мы завершили исследование, которое показало, что 38% детей, получивших протез, не проходили реабилитацию вообще. А остальные 62% реабилитационную помощь получили, но с выраженными нарушениями критериев эффективности. Сейчас мы проводим комплексную междисциплинарную реабилитацию для пользователей протезов Моторики в коммерческих клиниках за счет средств благотворительных фондов и мечтаем, чтобы она была доступна всем пациентам в рамках программы государственных гарантий.

## **Есть ли что-то, за что вы хотите поблагодарить коллег из отрасли?**

Хотелось бы поблагодарить фонд “Все все вместе” и фонд “Бирюзовый” за создание условий для реабилитации наших маленьких пациентов в частных центрах. А также Областной центр восстановительной медицины и реабилитации «Огонек» (г. Челябинск) и вице-премьера Балабкину О.В. (Якутия) за то, что мы вместе постепенно приближаем нашу мечту о качественной реабилитации наших детей и взрослых в рамках ОМС.

## **Самое знаковое событие для отрасли в этом году?**

Компания “Моторика”, Медицинский центр ДВФУ и Центр нейробиологии и нейрореабилитации имени Владимира Зельмана Сколковского института науки и технологий получили первые результаты по очувствлению бионических протезов рук и купированию фантомных болей. Прошли успешные операции по имплантации электродов в область периферических нервов пациентов, удалось добиться устойчивого подавления фантомных болей у пациентов при электростимуляции. Это очень большой шаг и огромная надежда для большого количества пациентов, которые годами живут с фантомными

болями.

### **Чего вы ждете от будущего года?**

Чтобы все люди, нуждающиеся в протезировании и реабилитации, имели доступ к качественной и своевременной помощи.

### **Что пожелаете коллегам из фармацевтической и медицинской отрасли в будущем году?**

Не терять “огонь” в глазах, искренне любить то, что делаете и помнить, что каждый день мы приближаем глобальную цель – делаем качества жизни конкретного человека лучше. И это очень много.

Post Views: 469